Geprüfter Betriebswirt nach der Handwerksordnung – Rahmenlehrplan

700 UE

Ansprechpartner
Jörg Zillger
Telefon 0351 4640-527|
Telefax 0351 464034527
joerg.zillger@hwk-dresden.de

EM Einführungsmodul • Organisatorisches und Formalia zum Kurs • Lernen lernen • Selbstmanagement • Kennenlernen • Kommunikation • Feedback	**Unternehmensstrategie-Check** ---------- **Unternehmensführung-Check** ---------- **Personalmanagement-Check**	**US1 Grundlagen, Planung und Entwicklung von Unternehmensstrategien** • strategische Analyse • Instrumente und Methoden strategischer Unternehmensplanung	**US2 „Dienstleistungsent-wicklung, ein zentraler Strategieansatz im Handwerk"** • Marktanalyse • Kundenanalyse • Instrumente der Kundenbefragung • Erfolgsfaktoren der Strategieplanung • Strategieansätze	**V1 Grundlagen der Volkswirtschaft** • volkswirtschaftliche Leistungserstellung • Soziale Marktwirtschaft • Internationalisierung	**V2 Grundlagen der Wirtschaftspolitik** • Wirtschafts-, Arbeitsmarkt- und Gesellschaftspolitik • ordnungspolitischer Rahmen • prozesspolitischer Rahmen • strukturpolitischer Rahmen	**V3 „Auswirkungen von gesellschaftlichen Trends auf die Volkswirtschaft"** • Innovationen und Trends im KMUs • Dienstleistungen im Handwerk • neue Technologien • demographischer Wandel • Globalisierung
F1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen und die Jahresabschluss-analyse • Jahresabschluss • Bilanzanalyse • Gewinn- und Verlustrechnung • Erfolgsrechnungen • Finanzkennzahlen und Führungsdaten	**F2 Betriebsabrechnung und Kalkulation** • Kosten-Leistungsrechnung • Kostenrechnungssysteme • Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung • kalkulatorische Kosten • Divisions-und Zuschlagskalkulation • BAB	**F3 Controlling** • Kennzahlen und Systeme für operatives Controlling • Frühindikatoren und Key Performance Indicator • Rentabilität und Liquidität • Erfolgsanalyse	**F4 Investition und Finanzplanung** • Kapitalbedarf • Finanzplanung • Liquidität • Finanzierungsarten • Methoden der Kapitalbeschaffung • Wirtschaftlichkeitsrechnungen • Forderungsmanagement	**WS1 Wertschöpfung 1** • Prozessgestaltung und Wertschöpfung • Methoden und Analysen • betriebliche Kennzahlen • Wertanalysen • Wertschöpfungsketten • Leistungsfähigkeit und Unternehmenserfolg	**WS2 Wertschöpfung 2** • Logistik • Materialbedarfsermittlung ' Einkauf und Lieferantenauswahl • ABC-Analyse und Rationalisierung • Lagerarten/-Organisation/-Technik	**WS3 Betriebliches Qualitätsmanagement** • QM-Systeme als Querschnittsaufgabe • Methoden und Verfahren • Qualitätssicherung • Umweltmanagement • Kosten-Nutzen-Bewertung
P1 Unternehmenskultur und Personalmarketing • Unternehmensleitbild • Unternehmenskultur • Lernende Organisation • Personalmarketingkonzept • MA gewinnen und auswählen	**P2 Personalplanung und Ausbildung** • Personalbedarfsplanung • Personaleinsatzplanung • Ausbildungsbetrieb • Ausbildungskooperation	**P3 Mitarbeiterführung und Instrumente der PE** • Motivationstheorien • Arbeitszufriedenheit • Führungskompetenz • Führungstheorien • Führungsmodelle • Instrumente und Methoden der Personalentwicklung	**P4 Betriebliche Anreiz- und Entgeltsysteme und Konfliktmanagement** • Arbeitsgestaltung • Arbeitsmodelle • Konflikterkennung • Konfliktmanagement	**M1 Marketingkonzeption** • Ziele des Marketing • Marktforschung • Unternehmensvision • Markteintrittsstrategie • Markterschließung	**M2 Strategien zu Marketing und Marktgestaltung** • Kundenorientierung und Kundenmanagement • Strategiemodelle und Instrumente • Marktauftritt und Standortbeurteilung	**M3 Kundenmanagement** • Kundentypen • Techniken der Gesprächsführung • Kommunikationsregeln • Präsentationstechniken
O1 „Einführung in die Unternehmensführung und die Betriebsorganisation" • Strategisches Management • Strategisches und operatives Controlling • Erfolgspotentiale • Aufbau-und Ablauforganisation • Geschäftsprozessanalyse • Managementsysteme	**O2 Auftragsorganisation** • Produktionsabläufe • Arbeitsvorbereitung • Managemententechniken	**O3 Projektorganisation und Zeitmanagement (Ressourcenoptimierung)** • PPS-Systeme • Projektmanagement • Produktionsfaktoren unter logistischen Aspekten • Zeltwirtschaft	**O4 Betriebsstättenplanung und Arbeitsplatzgestaltung** • Betriebsplanung • Standortplanung • Arbeits-und Gesundheitsschutz	**IM1 Innovationsmanagement** • Innovationsmanagement • Einführung in die Erstellung einer schriftlichen Projektarbeit • Themenfindung	**IM2 Innovationsmanagement** • Themenformulierung und Gliederung für Projektarbeit • Präsentationstechniken	**Notizen** ....